

# FRATERNITA DEI LAICI

Sede in VIA G. VASARI,6 - AREZZO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di AREZZO 00182360511

N.REA 145614

Capitale Sociale Euro 0,00 interamente versato

## Relazione sulla gestione al Bilancio al 31/12/2019

### Premessa

Signori Rettori,

la presente relazione è di corredo al bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31/12/2019, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, nel quale è stato conseguito un risultato netto pari a € 14.654 . RinviamoVi alla Nota Integrativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede vogliamo relazionarVi sulla gestione dell'Ente, sia con riferimento all'esercizio chiuso sia alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

### Condizioni operative e sviluppo della società

La società svolge la propria attività nel settore Altre attività di servizi per la persona nca . Ai sensi dell'art. 2428, comma 5 del Codice Civile, si segnala che l'attività viene svolta nella sede di VIA G. VASARI,6 AREZZO .

### Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il prospetto riepilogativo delle immobilizzazioni finanziarie confrontato con l'esercizio precedente (in Euro):

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Partecipazioni in</b>		
<b>imprese controllate</b>	80.000	80.000
<b>imprese collegate</b>	350.053	350.053
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>430.053</b>	<b>430.053</b>
<b>Crediti</b>		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>430.053</b>	<b>430.053</b>

### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente o per interposta persona le seguenti società che svolgono le seguenti attività complementari e funzionali al core business del gruppo.

### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

	Ragione sociale	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in (%)	Attività svolta
	Arezzo Multiservizi Srl	Arezzo	01938950514	1.500.000	350.000	<b>23,33</b>	cimiteriale
	enute di Fraternita SRL	Arezzo	01974120519	80.000	80.000	<b>100,00</b>	agricoltura
<b>Totale</b>				<b>1.580.000</b>	<b>430.000</b>		

## Andamento della gestione societaria

In linea con il secondo semestre dell'esercizio 2018 l'Ente non è stato in grado di ripensare un'attività che fosse in grado di sostituire la gestione dei migranti conclusasi nel 2018. Ciò ha comportato per l'esercizio 2019 un sostanziale riduzione dei ricavi sostenuti esclusivamente dalla gestione del Museo, dalla gestione del patrimonio immobiliare e dal contratto sottoscritto con il Comune di Arezzo per la gestione dello sportello per l'integrazione.

Queste tre attività da sole, tuttavia, non avrebbero garantito il pareggio di bilancio se non a fronte di cessioni straordinarie che hanno dato luogo a plusvalenze.

Ha contribuito ad indebolire la posizione economica dell'Ente la partecipazione alla Fondazione Cultura con un esborso di € 50.000,00, senza che di fatto ciò abbia permesso all'ente di ottenere un vantaggio.

Si procede ad una analisi più specifica dei settori:

**Cultura: Museo e Sezione didattica.** Il Museo del Palazzo di Fraternita, come ampiamente segnalato, è passato da un risultato positivo ad uno in perdita da quando è stato sottoscritto accordo con il Comune di Arezzo per la gestione della biglietteria. La Sezione Didattica, vanto da sempre della Fraternita, ha raggiunto un equilibrio grazie a progetti attivati, come Bella Presenza.

**Sportello per l'Integrazione.** Da questa attività si recuperano le risorse per il pagamento del personale utilizzato nel servizio.

**Patrimonio Immobiliare.** Il vetusto e malandato patrimonio immobiliare dell'Ente garantisce ad oggi la copertura dei costi amministrativi tramite i canoni riscossi.

## Principali dati economici

Per la riclassificazione degli schemi ed indici di bilancio, la Relazione sulla gestione fa riferimento agli standard elaborati dalla Centrale dei Bilanci (Gruppo Cerved), partner più che affidabile per il sistema bancario italiano ai fini dell'analisi economico - finanziaria, per la valutazione del rischio di credito e per la consulenza allo sviluppo dei sistemi di rating.

Il Conto economico riclassificato secondo il criterio del "valore aggiunto" proposto dalla Centrale Bilanci e confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

### Riclassificazione Conto Economico Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>			
Ricavi netti di vendita	140.279	749.871	-609.592
Contributi in conto esercizio	29.859	46.112	-16.253
<b>Valore della Produzione</b>	<b>170.138</b>	<b>795.983</b>	<b>-625.845</b>
Acquisti netti	34.355	40.665	-6.310
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e merci	-6.204	-4.671	-1.533
Costi per servizi e godimento beni di terzi	231.026	509.460	-278.434
<b>Valore Aggiunto Operativo</b>	<b>-89.039</b>	<b>250.529</b>	<b>-339.568</b>
Costo del lavoro	288.623	397.144	-108.521
<b>Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)</b>	<b>-377.662</b>	<b>-146.615</b>	<b>-231.047</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	152.039	166.613	-14.574

Svalutazioni del Circolante	3.213	7.535	-4.322
Accantonamenti Operativi per Rischi ed Oneri	0	68.193	-68.193
<b>Margine Operativo Netto (M.O.N.)</b>	<b>-532.914</b>	<b>-388.956</b>	<b>-143.958</b>
<b>GESTIONE ACCESSORIA</b>			
Altri Ricavi Accessori Diversi	805.971	763.420	42.551
Oneri Accessori Diversi	200.488	118.432	82.056
<b>Saldo Ricavi/Oneri Diversi</b>	<b>605.483</b>	<b>644.988</b>	<b>-39.505</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	78	678	-600
<b>Risultato Ante Gestione Finanziaria</b>	<b>72.491</b>	<b>255.354</b>	<b>-182.863</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>			
Proventi da partecipazioni	0	13.998	-13.998
Altri proventi finanziari	5.907	6.331	-424
<b>Proventi finanziari</b>	<b>5.907</b>	<b>20.329</b>	<b>-14.422</b>
<b>Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)</b>	<b>78.398</b>	<b>275.683</b>	<b>-197.285</b>
Oneri finanziari	8.379	7.582	797
<b>Risultato Ordinario Ante Imposte</b>	<b>70.019</b>	<b>268.101</b>	<b>-198.082</b>
<b>GESTIONE TRIBUTARIA</b>			
Imposte nette correnti	55.365	39.214	16.151
<b>Risultato netto d'esercizio</b>	<b>14.654</b>	<b>228.887</b>	<b>-214.233</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Redditività

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervalli di positività
<b>ROE - Return On Equity (%)</b>	<b>0,09</b>	<b>1,44</b>	<b>-1,35</b>	> 0, > tasso di interesse (i), > ROI
<b>ROA - Return On Assets (%)</b>	<b>0,47</b>	<b>1,61</b>	<b>-1,14</b>	> 0
<b>Tasso di incidenza della gestione extracorrente - Tigex (%)</b>	<b>18,69</b>	<b>83,03</b>	<b>-64,34</b>	> 0
<b>Grado di leva finanziaria (Leverage)</b>	<b>1,05</b>	<b>1,08</b>	<b>-0,03</b>	> 1
<b>ROS - Return on Sales (%)</b>	<b>55,89</b>	<b>36,76</b>	<b>19,13</b>	> 0
<b>Tasso di rotazione del capitale investito (Turnover operativo)</b>	<b>0,01</b>	<b>0,04</b>	<b>-0,03</b>	> 1
<b>ROI - Return On Investment (%)</b>	<b>0,14</b>	<b>1,41</b>	<b>-1,27</b>	< ROE, > tasso di interesse (i)

Al fine di ampliare ulteriormente l'analisi sulla situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante anche alcuni indici di produttività del lavoro confrontati con l'esercizio precedente.

### Principali dati patrimoniali

Si espone di seguito la riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio "finanziario" proposto dalla Centrale Bilanci, comparata con l'esercizio precedente:

### Riclassificazione Stato Patrimoniale Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
<b>ATTIVO</b>			
<b>Attivo Immobilizzato</b>			
Immobilizzazioni Immateriali	470	548	-78
Immobilizzazioni Materiali nette	13.021.755	13.283.941	-262.186
<b>Attivo Finanziario Immobilizzato</b>			
Partecipazioni Immobilizzate	430.053	430.053	0
Crediti Commerciali oltre l'esercizio	665.532	665.532	0
<b>Totale Attivo Finanziario Immobilizzato</b>	<b>1.095.585</b>	<b>1.095.585</b>	<b>0</b>
<b>AI) Totale Attivo Immobilizzato</b>	<b>14.117.810</b>	<b>14.380.074</b>	<b>-262.264</b>
<b>Attivo Corrente</b>			
Rimanenze	36.179	29.975	6.204
Crediti commerciali entro l'esercizio	1.112.132	1.549.654	-437.522
Crediti diversi entro l'esercizio	287.628	163.106	124.522
Attività Finanziarie	515.000	765.000	-250.000
Altre Attività	13.313	14.113	-800
Disponibilità Liquide	626.287	258.127	368.160
Liquidità	<b>2.554.360</b>	<b>2.750.000</b>	<b>-195.640</b>
<b>AC) Totale Attivo Corrente</b>	<b>2.590.539</b>	<b>2.779.975</b>	<b>-189.436</b>
<b>AT) Totale Attivo</b>	<b>16.708.349</b>	<b>17.160.049</b>	<b>-451.700</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Patrimonio Netto</b>			
Capitale Sociale	14.434.921	14.434.921	0
Capitale Versato	<b>14.434.921</b>	<b>14.434.921</b>	<b>0</b>
Riserve Nette	1.496.195	1.267.309	228.886
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>14.654</b>	<b>228.887</b>	<b>-214.233</b>
Risultato dell'Esercizio a Riserva	<b>14.654</b>	<b>228.887</b>	<b>-214.233</b>
<b>PN) Patrimonio Netto</b>	<b>15.945.770</b>	<b>15.931.117</b>	<b>14.653</b>
Fondi Rischi ed Oneri	35.000	150.718	-115.718
Fondi Accantonati	<b>35.000</b>	<b>150.718</b>	<b>-115.718</b>
Debiti Finanziari verso Banche oltre l'esercizio	284.361	328.725	-44.364
Debiti Consolidati	<b>284.361</b>	<b>328.725</b>	<b>-44.364</b>
<b>CP) Capitali Permanenti</b>	<b>16.265.131</b>	<b>16.410.560</b>	<b>-145.429</b>
Debiti Commerciali entro l'esercizio	184.145	267.982	-83.837
Debiti Tributarî e Fondo Imposte entro l'esercizio	36.294	50.560	-14.266
Debiti Diversi entro l'esercizio	126.725	132.774	-6.049
Altre Passività	96.054	298.173	-202.119
<b>PC) Passivo Corrente</b>	<b>443.218</b>	<b>749.489</b>	<b>-306.271</b>
<b>NP) Totale Netto e Passivo</b>	<b>16.708.349</b>	<b>17.160.049</b>	<b>-451.700</b>

Dallo Stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società, si riportano nelle seguenti tabelle alcuni indici e margini attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Struttura Finanziaria

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
<b>Grado di capitalizzazione (%)</b>	<b>5.607,58</b>	<b>4.846,34</b>	<b>761,24</b>	> 100%

Tasso di intensità dell'indebitamento finanziario (%)	202,71	43,84	158,87	< 100%
Tasso di incidenza dei debiti finanziari a breve termine (%)	0,00	0,00	0,00	> 0, < 50%
Tasso di copertura degli oneri finanziari (%)	-2,22	-5,17	2,95	
Tasso di copertura delle immobilizzazioni tecniche (%)	122,45	119,93	2,52	> 100%
Tasso di copertura delle attività immobilizzate (%)	115,21	114,12	1,09	> 100%

### Margini patrimoniali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Capitale circolante netto finanziario (CCNf)	2.147.321,00	2.030.486,00	116.835,00	> 0
Capitale circolante netto commerciale (CCNc)	881.425,00	1.027.587,00	-146.162,00	> 0
Saldo di liquidità	2.554.360,00	2.750.000,00	-195.640,00	> 0
Margine di tesoreria (MT)	2.111.142,00	2.000.511,00	110.631,00	> 0
Margine di struttura (MS)	1.827.960,00	1.551.043,00	276.917,00	
Patrimonio netto tangibile	15.945.300,00	15.930.569,00	14.731,00	

### Principali dati finanziari

Al fine di ampliare l'analisi sulla situazione finanziaria della società si riportano nella tabella sottostante i principali indici finanziari e di liquidità, confrontati con l'esercizio precedente.

### Posizione finanziaria netta di medio e lungo periodo (di secondo livello)

La posizione finanziaria netta (PFN) al 31/12/2019, calcolata secondo i suggerimenti del documento del 15/09/2015 della Fondazione Nazionale dei Commercialisti e del Principio Contabile OIC 6 revisionato nel luglio 2011, è rappresentata nella seguente tabella:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Disponibilità liquide	626.287	258.127	368.160
Crediti finanziari correnti	515.000	765.000	-250.000
Indebitamento finanziario corrente netto (a)	1.141.287	1.023.127	118.160
Debiti bancari non correnti	284.361	328.725	-44.364
Indebitamento finanziario non corrente (b)	284.361	328.725	-44.364
Indebitamento finanziario netto o Posizione finanziaria netta (c=a-b)	856.926	694.402	162.524

La PFN offre un valore conoscitivo ancora più elevato dell'attività aziendale se utilizzata per il calcolo di alcuni indicatori:

### Indici sulla posizione finanziaria netta

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Indice di indebitamento netto	0,05	0,04	0,01	Variazione negativa

<b>Indice di copertura finanziaria degli investimenti</b>	<b>0,06</b>	<b>0,05</b>	<b>0,01</b>	
<b>Indice di ritorno delle vendite</b>	<b>6,11</b>	<b>0,93</b>	<b>5,18</b>	Variazione negativa
<b>PFN/EBITDA</b>	<b>-2,27</b>	<b>-4,74</b>	<b>2,47</b>	

Per completare l'analisi finanziaria si espongono, infine, alcuni indici di bilancio relativi alla solvibilità aziendale, confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Liquidità

	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>	<b>Intervallo di positività</b>
<b>Quoziente di liquidità corrente - Current ratio (%)</b>	<b>584,48</b>	<b>370,92</b>	<b>213,56</b>	> 2
<b>Quoziente di tesoreria - Acid test ratio (%)</b>	<b>576,32</b>	<b>366,92</b>	<b>209,40</b>	> 1
<b>Capitale circolante commerciale (CCC)</b>	<b>1.148.311,00</b>	<b>1.579.629,00</b>	<b>-431.318,00</b>	
<b>Capitale investito netto (CIN)</b>	<b>14.170.536,00</b>	<b>14.864.118,00</b>	<b>-693.582,00</b>	
<b>Giorni di scorta media</b>	<b>94,14</b>	<b>14,59</b>	<b>79,55</b>	
<b>Indice di durata dei crediti commerciali</b>	<b>4.625,41</b>	<b>1.078,24</b>	<b>3.547,17</b>	
<b>Indice di durata dei debiti commerciali</b>	<b>253,27</b>	<b>177,80</b>	<b>75,47</b>	
<b>Tasso di intensità dell'attivo corrente</b>	<b>18,47</b>	<b>3,71</b>	<b>14,76</b>	< 1

### Informazioni attinenti all'ambiente

Si ravvisa che la questione ambientale è una realtà globale che coinvolge persone, organizzazioni ed istituzioni in tutto il mondo, per questo motivo FRATERNITA DEI LAICI è convinta che a fare la differenza sia il contributo personale che ognuno è in grado di offrire attraverso semplici gesti quotidiani che riducono i consumi energetici senza pregiudicare la qualità della vita. Questo si traduce in un'attenta progettazione, una corretta gestione delle risorse e dei processi, un controllo continuo anche tramite il coinvolgimento dei propri dipendenti. Tenuto conto del ruolo sociale che la società possiede, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale, così come richiesto dal comma 2 dell'art. 2428 del Codice civile.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate emissioni di gas ad effetto serra in base al disposto della Legge n. 316 del 30/12/2004.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale, ma come a Voi ben noto in periodi pregressi gli investimenti sono stati considerevoli, anche tramite le società controllate e collegate.

Nonostante l'impegno profuso dalla società a difesa dell'ambiente non sono state rilasciate certificazioni ambientali da parte delle autorità competenti.

### Informazioni attinenti al personale

Le informazioni riguardanti il personale sono finalizzate a consentire una migliore comprensione delle modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e le persone con cui collabora (come ad esempio, il grado di "turnover" del personale, età media, istruzione dei dipendenti, ore di formazione), per cui nella Relazione sulla gestione è possibile valutare la

sostenibilità sociale delle aziende del Gruppo e la loro capacità di realizzare valori intangibili che permangono in modo durevole in azienda. A questo scopo, l'impegno si traduce in prevenzione, tecnologia, formazione e monitoraggio quotidiano, attraverso attività di valutazione dei rischi potenziali nell'ambiente di lavoro ed attivazione di misure di prevenzione e protezione più idonee, quali ad esempio l'acquisto di dispositivi di protezione necessari alla minimizzazione dei rischi. Per garantire l'efficacia di queste attività, all'interno della società vengono monitorate le tipologie di infortuni occorsi e le azioni di mitigazione intraprese.

Con riferimento ai soggetti che in varie forme prestano la propria opera presso le società del Gruppo, di seguito si riportano le seguenti informazioni, così come richiesto dal comma 1-bis dell'art. 40 D.Lgs. 127/91.

Nel corso dell'esercizio non ci sono state morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha continuato ad investire in sicurezza garantendo l'adeguata formazione dei dipendenti.

## Investimenti

Non sono presenti a bilancio investimenti significativi in immobilizzazioni tecniche.

## Evoluzione prevedibile della gestione

In base al disposto dell' art. 2428, comma 3, n. 6, del Codice civile, si riporta di seguito una descrizione dell'evoluzione prevedibile della gestione.

Si fa menzione del fatto che il presente paragrafo include elementi previsionali e stime che riflettono le attuali opinioni del management ("forward-looking statements"), specie per quanto concerne le performance gestionali future, realizzo di investimenti, andamento dei flussi di cassa e della struttura finanziaria. I forward-looking statements hanno per loro natura una componente di rischio ed incertezza che dipendono dal verificarsi di eventi futuri. I risultati effettivi potranno, quindi, differire anche in maniera significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione ad una pluralità di fattori. A titolo esemplificativo si ricorda l'andamento della mobilità del personale nei canali e nei paesi in cui la società opera, andamento dei tassi, rinnovi contrattuali, evoluzione della domanda e più in generale ogni evoluzione macroeconomica, non escludendo i fattori geopolitici e l'evoluzione del quadro normativo nazionale ed internazionale.

L'Ente come sopra evidenziato averbbe avuto necessità di riprogettare tutta l'attività con particolare riguardo alle due attività considerate costitutive per la Fraternita dei Laici: "cultura" e "sociale": questo avrebbe richiesto un serio pensiero dapprima all'assetto organizzativo, alle sue possibili modifiche ed integrazioni e poi avrebbe dovuto porre l'attenzione sugli investimenti riguardanti il patrimonio immobiliare in modo che questo divenisse funzionale ai nuovi progetti di sviluppo. Tutto questo al momento non è stato fatto nonostante la direzione abbia più volte sollecitato il Magistrato a prendere decisioni di più ampio respiro in linea con quanto sopra.

L'andamento del 2020 non prevede sostanziali differenze rispetto all'andamento del 2019: in sostanza il pareggio di bilancio sarà ottenuto grazie a proventi straordinari in parte già ottenuti, alla data di redazione della presente relazione, ed in parte preventivati a seguito di aste pubbliche di vendita già programmate.

## Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

Non sono presenti a bilancio rivalutazioni sui beni dell'impresa, effettuate ai sensi di legge.

## Conclusioni

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Direttore  
Paolo Drago