

# FRATERNITA DEI LAICI

Sede in VIA G. VASARI,6 - AREZZO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di AREZZO 00182360511

N.REA 145614

Capitale Sociale Euro 0,00 interamente versato

## Relazione sulla gestione al Bilancio al 31/12/2020

### Premessa

Signori Rettori,

la presente relazione è di corredo al bilancio d'esercizio dell'Ente chiuso al 31/12/2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, nel quale è stato conseguito un risultato netto pari a € 2.785 . RinviamoVi alla Nota Integrativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede vogliamo relazionarVi sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio chiuso sia alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

### Condizioni operative e sviluppo della società

L'Ente svolge la propria attività nel settore Altre attività di servizi per la persona nca . Ai sensi dell'art. 2428, comma 5 del Codice Civile, si segnala che l'attività viene svolta nella sede di VIA G. VASARI,6 AREZZO .

### Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il prospetto riepilogativo delle immobilizzazioni finanziarie confrontato con l'esercizio precedente (in Euro):

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Partecipazioni in</b>		
<b>imprese controllate</b>	80.000	80.000
<b>imprese collegate</b>	350.053	350.053
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>430.053</b>	<b>430.053</b>
<b>Crediti</b>		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>430.053</b>	<b>430.053</b>

### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente o per interposta persona le seguenti società che svolgono le seguenti attività complementari e funzionali al core business del gruppo:

Tenute di Fraternita Srl s.a.unipersonale attività agricola e gestione del patrimonio fondiario di Fraternita;

Arezzo Multiservizi Srl società che svolge l'attività cimiterale nel cimitero monumentale di proprietà dell'Ente.

### Svalutazione titoli non immobilizzati

La società non si è avvalsa della deroga prevista dal D.M. del 17/07/2020 che ha prorogato la possibilità concessa dal D. L. n. 119/2018 di non svalutare i titoli presenti nell'attivo circolante sul bilancio d'esercizio 2020. La norma consente, infatti, di mantenere i titoli iscritti nell'attivo circolante ai medesimi valori del bilancio d'esercizio precedente, evitando la svalutazione al valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato, fatta salva l'ipotesi di perdita durevole.

Detto questo, per quanto concerne le svalutazioni operate sui titoli di breve smobilizzo, si rimanda alla Nota integrativa per tutte le delucidazioni necessarie.

## Variazioni strutturali nell'esercizio

Da ultimo, si segnala che non vi sono state variazioni strutturali significative nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, tali da comportare la modifica del piano strategico aziendale per il biennio successivo.

## Andamento economico generale

### Andamento della gestione societaria

Di seguito si riporta una descrizione relativa all'andamento della gestione dell'Ente.

In merito alla situazione dell'Ente è bene precisare che sicuramente l'anno 2020 ha visto l'effetto pandemia ridurre notevolmente le attività del Museo e della didattica, senza tuttavia incidere in maniera eccessivamente negativi sui dati di bilancio.

E' comunque necessario sottolineare che dopo la cessazione dell'attività di accoglienza dei migranti il Magistrato non ha ancora dato un impulso strategico diverso e che incanali l'Ente verso nuove possibili occasioni reddituali.

Stante la situazione attuale è presumibile una continua erosione del Patrimonio dell'Ente. E' pertanto auspicabile un cambio di passo o in alternativa un ripensamento sulla stessa esistenza dell'Ente.

### Principali dati economici

Per la riclassificazione degli schemi ed indici di bilancio, la Relazione sulla gestione fa riferimento agli standard elaborati dalla Centrale dei Bilanci (Gruppo Cerved), partner più che affidabile per il sistema bancario italiano ai fini dell'analisi economico - finanziaria, per la valutazione del rischio di credito e per la consulenza allo sviluppo dei sistemi di rating.

Il Conto economico riclassificato secondo il criterio del "valore aggiunto" proposto dalla Centrale Bilanci e confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

### Riclassificazione Conto Economico Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>			
Ricavi netti di vendita	116.148	140.279	-24.131
Contributi in conto esercizio	24.674	29.859	-5.185
Valore della Produzione	<b>140.822</b>	<b>170.138</b>	<b>-29.316</b>
Acquisti netti	7.261	34.355	-27.094
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e merci	1.394	-6.204	7.598
Costi per servizi e godimento beni di terzi	167.044	231.026	-63.982
Valore Aggiunto Operativo	<b>-34.877</b>	<b>-89.039</b>	<b>54.162</b>
Costo del lavoro	248.278	288.623	-40.345
Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)	<b>-283.155</b>	<b>-377.662</b>	<b>94.507</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	159.116	152.039	7.077
Svalutazioni del Circolante	17.183	3.213	13.970
Margine Operativo Netto (M.O.N.)	<b>-459.454</b>	<b>-532.914</b>	<b>73.460</b>
<b>GESTIONE ACCESSORIA</b>			
Altri Ricavi Accessori Diversi	688.952	805.971	-117.019
Oneri Accessori Diversi	197.539	200.488	-2.949
Saldo Ricavi/Oneri Diversi	<b>491.413</b>	<b>605.483</b>	<b>-114.070</b>

Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	78	78	0
Risultato Ante Gestione Finanziaria	31.881	72.491	-40.610
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>			
Altri proventi finanziari	4.554	5.907	-1.353
Proventi finanziari	4.554	5.907	-1.353
Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)	36.435	78.398	-41.963
Oneri finanziari	5.711	8.379	-2.668
Risultato Ordinario Ante Imposte	30.724	70.019	-39.295
<b>GESTIONE TRIBUTARIA</b>			
Imposte nette correnti	27.939	55.365	-27.426
Risultato netto d'esercizio	2.785	14.654	-11.869

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Redditività

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervalli di positività
ROE - Return On Equity (%)	0,02	0,09	-0,07	> 0, > tasso di interesse (i), > ROI
ROA - Return On Assets (%)	0,22	0,47	-0,25	> 0
Tasso di incidenza della gestione extracorrente - Tigex (%)	7,64	18,69	-11,05	> 0
Grado di leva finanziaria (Leverage)	1,03	1,05	-0,02	> 1
ROS - Return on Sales (%)	31,37	55,89	-24,52	> 0
Tasso di rotazione del capitale investito (Turnover operativo)	0,01	0,01	0,00	> 1
ROI - Return On Investment (%)	0,05	0,14	-0,09	< ROE, > tasso di interesse (i)

Al fine di ampliare ulteriormente l'analisi sulla situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante anche alcuni indici di produttività del lavoro confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Produttività del Lavoro

	Intervallo di positività
Ricavo pro capite	
Valore aggiunto pro capite	> 0
Costo del lavoro pro capite	

### Principali dati patrimoniali

Si espone di seguito la riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio "finanziario" proposto dalla Centrale Bilanci, comparata con l'esercizio precedente:

### Riclassificazione Stato Patrimoniale Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione

<b>ATTIVO</b>			
<b>Attivo Immobilizzato</b>			
Immobilizzazioni Immateriali	391	470	-79
Immobilizzazioni Materiali nette	13.788.901	13.021.755	767.146
<b>Attivo Finanziario Immobilizzato</b>			
Partecipazioni Immobilizzate	430.053	430.053	0
Crediti Commerciali oltre l'esercizio	665.532	665.532	0
<b>Totale Attivo Finanziario Immobilizzato</b>	<b>1.095.585</b>	<b>1.095.585</b>	<b>0</b>
<b>AI) Totale Attivo Immobilizzato</b>	<b>14.884.877</b>	<b>14.117.810</b>	<b>767.067</b>
<b>Attivo Corrente</b>			
Rimanenze	34.785	36.179	-1.394
Crediti commerciali entro l'esercizio	897.622	1.112.132	-214.510
Crediti diversi entro l'esercizio	138.117	287.628	-149.511
Attività Finanziarie	775.000	515.000	260.000
Altre Attività	20.699	13.313	7.386
Disponibilità Liquide	368.954	626.287	-257.333
Liquidità	<b>2.200.392</b>	<b>2.554.360</b>	<b>-353.968</b>
<b>AC) Totale Attivo Corrente</b>	<b>2.235.177</b>	<b>2.590.539</b>	<b>-355.362</b>
<b>AT) Totale Attivo</b>	<b>17.120.054</b>	<b>16.708.349</b>	<b>411.705</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Patrimonio Netto</b>			
Capitale Sociale	14.434.921	14.434.921	0
Capitale Versato	<b>14.434.921</b>	<b>14.434.921</b>	<b>0</b>
Riserve Nette	1.510.849	1.496.195	14.654
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>2.784</b>	<b>14.654</b>	<b>-11.870</b>
Risultato dell'Esercizio a Riserva	<b>2.784</b>	<b>14.654</b>	<b>-11.870</b>
<b>PN) Patrimonio Netto</b>	<b>15.948.554</b>	<b>15.945.770</b>	<b>2.784</b>
Fondi Rischi ed Oneri	0	35.000	-35.000
Fondi Accantonati	0	<b>35.000</b>	<b>-35.000</b>
Debiti Finanziari verso Banche oltre l'esercizio	238.800	284.361	-45.561
Debiti Consolidati	<b>238.800</b>	<b>284.361</b>	<b>-45.561</b>
<b>CP) Capitali Permanenti</b>	<b>16.187.354</b>	<b>16.265.131</b>	<b>-77.777</b>
Debiti Commerciali entro l'esercizio	709.494	184.145	525.349
Debiti Tributarî e Fondo Imposte entro l'esercizio	37.630	36.294	1.336
Debiti Diversi entro l'esercizio	142.031	126.725	15.306
Altre Passività	43.545	96.054	-52.509
<b>PC) Passivo Corrente</b>	<b>932.700</b>	<b>443.218</b>	<b>489.482</b>
<b>NP) Totale Netto e Passivo</b>	<b>17.120.054</b>	<b>16.708.349</b>	<b>411.705</b>

Dallo Stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società, si riportano nelle seguenti tabelle alcuni indici e margini attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Struttura Finanziaria

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
<b>Grado di capitalizzazione (%)</b>	<b>6.678,62</b>	<b>5.607,58</b>	<b>1.071,04</b>	> 100%
<b>Tasso di intensità dell'indebitamento finanziario (%)</b>	<b>205,60</b>	<b>202,71</b>	<b>2,89</b>	< 100%
<b>Tasso di incidenza dei debiti finanziari a breve termine (%)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	> 0, < 50%

Tasso di copertura degli oneri finanziari (%)	-2,02	-2,22	0,20	
Tasso di copertura delle immobilizzazioni tecniche (%)	115,66	122,45	-6,79	> 100%
Tasso di copertura delle attività immobilizzate (%)	108,75	115,21	-6,46	> 100%

### Margini patrimoniali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Capitale circolante netto finanziario (CCNf)	1.302.477,00	2.147.321,00	-844.844,00	> 0
Capitale circolante netto commerciale (CCNc)	200.067,00	881.425,00	-681.358,00	> 0
Saldo di liquidità	2.200.392,00	2.554.360,00	-353.968,00	> 0
Margine di tesoreria (MT)	1.267.692,00	2.111.142,00	-843.450,00	> 0
Margine di struttura (MS)	1.063.677,00	1.827.960,00	-764.283,00	
Patrimonio netto tangibile	15.948.163,00	15.945.300,00	2.863,00	

### Principali dati finanziari

Al fine di ampliare l'analisi sulla situazione finanziaria della società si riportano nella tabella sottostante i principali indici finanziari e di liquidità, confrontati con l'esercizio precedente.

### Posizione finanziaria netta di medio e lungo periodo (di secondo livello)

La posizione finanziaria netta (PFN) al 31/12/2020, calcolata secondo i suggerimenti del documento del 15/09/2015 della Fondazione Nazionale dei Commercialisti e del Principio Contabile OIC 6 revisionato nel luglio 2011, è rappresentata nella seguente tabella:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Disponibilità liquide	368.954	626.287	-257.333
Crediti finanziari correnti	775.000	515.000	260.000
Indebitamento finanziario corrente netto (a)	1.143.954	1.141.287	2.667
Debiti bancari non correnti	238.800	284.361	-45.561
Indebitamento finanziario non corrente (b)	238.800	284.361	-45.561
Indebitamento finanziario netto o Posizione finanziaria netta (c=a-b)	905.154	856.926	48.228

La PFN offre un valore conoscitivo ancora più elevato dell'attività aziendale se utilizzata per il calcolo di alcuni indicatori:

### Indici sulla posizione finanziaria netta

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Indice di indebitamento netto	0,06	0,05	0,01	Variazione negativa
Indice di copertura finanziaria degli investimenti	0,06	0,06	0,00	
Indice di ritorno delle vendite	7,79	6,11	1,68	Variazione negativa

<b>PFN/EBITDA</b>	<b>-3,20</b>	<b>-2,27</b>	<b>-0,93</b>	
-------------------	--------------	--------------	--------------	--

Per completare l'analisi finanziaria si espongono, infine, alcuni indici di bilancio relativi alla solvibilità aziendale, confrontati con l'esercizio precedente.

### Indici di Liquidità

	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>	<b>Intervallo di positività</b>
<b>Quoziente di liquidità corrente - Current ratio (%)</b>	<b>239,65</b>	<b>584,48</b>	<b>-344,83</b>	<b>&gt; 2</b>
<b>Quoziente di tesoreria - Acid test ratio (%)</b>	<b>235,92</b>	<b>576,32</b>	<b>-340,40</b>	<b>&gt; 1</b>
<b>Capitale circolante commerciale (CCC)</b>	<b>932.407,00</b>	<b>1.148.311,00</b>	<b>-215.904,00</b>	
<b>Capitale investito netto (CIN)</b>	<b>14.721.699,00</b>	<b>14.170.536,00</b>	<b>551.163,00</b>	
<b>Giorni di scorta media</b>	<b>109,31</b>	<b>94,14</b>	<b>15,17</b>	
<b>Indice di durata dei crediti commerciali</b>	<b>4.912,28</b>	<b>4.625,41</b>	<b>286,87</b>	
<b>Indice di durata dei debiti commerciali</b>	<b>1.485,70</b>	<b>253,27</b>	<b>1.232,43</b>	
<b>Tasso di intensità dell'attivo corrente</b>	<b>19,24</b>	<b>18,47</b>	<b>0,77</b>	<b>&lt; 1</b>

### Informazioni attinenti all'ambiente

Si ravvisa che la questione ambientale è una realtà globale che coinvolge persone, organizzazioni ed istituzioni in tutto il mondo, per questo motivo FRATERNITA DEI LAICI è convinta che a fare la differenza sia il contributo personale che ognuno è in grado di offrire attraverso semplici gesti quotidiani che riducono i consumi energetici senza pregiudicare la qualità della vita. Questo si traduce in un'attenta progettazione, una corretta gestione delle risorse e dei processi, un controllo continuo anche tramite il coinvolgimento dei propri dipendenti. Tenuto conto del ruolo sociale che la società possiede, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale, così come richiesto dal comma 2 dell'art. 2428 del Codice civile.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate emissioni di gas ad effetto serra in base al disposto della Legge n. 316 del 30/12/2004.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale. Ha tuttavia progettato e dato impulso alla rimozione dell'amianto da tutte le proprietà dell'Ente.

Nonostante l'impegno profuso dalla società a difesa dell'ambiente non sono state rilasciate certificazioni ambientali da parte delle autorità competenti.

### Informazioni attinenti al personale

Le informazioni riguardanti il personale sono finalizzate a consentire una migliore comprensione delle modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e le persone con cui collabora (come ad esempio, il grado di "turnover" del personale, età media, istruzione dei dipendenti, ore di formazione), per cui nella Relazione sulla gestione è possibile valutare la sostenibilità sociale delle aziende del Gruppo e la loro capacità di realizzare valori intangibili che permangono in modo durevole in azienda. A questo scopo, l'impegno si traduce in prevenzione, tecnologia, formazione e monitoraggio quotidiano, attraverso attività di valutazione dei rischi potenziali nell'ambiente di lavoro ed attivazione di misure di prevenzione e protezione più idonee, quali ad esempio l'acquisto di dispositivi di protezione necessari alla minimizzazione dei rischi. Per garantire l'efficacia di queste attività, all'interno della società vengono monitorate le tipologie di infortuni occorsi e le azioni di mitigazione intraprese.

Con riferimento ai soggetti che in varie forme prestano la propria opera in azienda, si riportano le informazioni, così come richiesto dal comma 1-bis dell'art. 40 D.Lgs. 127/91.

Si precisa, inoltre, che verranno delineate le decisioni assunte dall'azienda in seguito al diffondersi dell'epidemia da COVID-19 nel corso dei primi mesi del 2020, con particolare riferimento al fenomeno del "smart working", congedi, ferie e ricorso alla cassa integrazione, alla luce dei benefici connessi agli interventi governativi (DPCM) messi in atto nel mese di marzo 2020.

Nel corso dell'esercizio non ci sono state morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale. Ha mantenuto l'attenzione alla sicurezza senza prevedere particolari investimenti.

## **Investimenti**

Non sono presenti a bilancio investimenti significativi in immobilizzazioni tecniche.

## **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti**

La società non possiede, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni o quote di società controllanti.

## **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, numero 6-bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al numero 6-bis, del Codice Civile non vengono fornite informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto non rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi dell'art. 106, comma 1, D.L. n. 18 del 17/03/2020 (Decreto "Cura Italia"), si precisa che la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 è avvenuta entro 180 giorni, anziché 120 ordinari, successivi alla data di chiusura dell'esercizio sociale. Il motivo di tale differimento è da computarsi all'emergenza nazionale dovuta all'epidemia da Covid-19 ("Corona Virus") dichiarata dal mese di febbraio 2020 ed alle successive norme restringenti, come da D.P.C.M. emanati nel mese di marzo 2020.

Di conseguenza, la situazione aziendale ha comportato il rinvio ai maggiori termini per l'approvazione del bilancio al fine di permettere una corretta redazione dello stesso.

In base al disposto dell'art. 2428, comma 3, n. 6, del Codice civile, si riporta di seguito una descrizione dell'evoluzione prevedibile della gestione.

Si fa menzione del fatto che il presente paragrafo include elementi previsionali e stime che riflettono le attuali opinioni

del management ("forward-looking statements"), specie per quanto concerne le performance gestionali future, realizzo di investimenti, andamento dei flussi di cassa e della struttura finanziaria. I forward-looking statements hanno per loro natura una componente di rischio ed incertezza che dipende dal verificarsi di eventi futuri. I risultati effettivi potranno, quindi, differire anche in maniera significativa rispetto a quelli annunciati, in relazione ad una pluralità di fattori. A titolo esemplificativo si ricorda l'andamento della mobilità del personale nei canali e nei paesi in cui la società opera, andamento dei tassi, rinnovi contrattuali, evoluzione della domanda e più in generale ogni evoluzione macroeconomica, non escludendo i fattori geopolitici e l'evoluzione del quadro normativo nazionale ed internazionale. Di seguito, viene fornito un focus specifico sugli effetti sia consuntivi che stimati che scaturiscono dall'emergenza epidemiologica COVID-19 diffusasi nei primi mesi del 2020 e protrattasi sulla restante parte dell'anno, nonché una descrizione dei rischi individuati con particolare risalto alle prospettive di continuità aziendale già evidenziate nella Nota integrativa al bilancio.

L'Ente come sopra evidenziato ha necessità di riprogettare tutta l'attività con particolare riguardo alle due attività considerate costitutive per la Fraternita dei Laici: "cultura" e "sociale": questo richiede una seria presa di coscienza da parte del Magistrato sull'attuale assetto organizzativo sia sulle sue possibili modifiche ed integrazioni ponendo contestuale attenzione sugli investimenti riguardanti il patrimonio immobiliare in modo che questo diventi funzionale ai nuovi progetti di sviluppo.

L'andamento del 2021 non prevede sostanziali differenze rispetto all'andamento del 2020: in sostanza il pareggio di bilancio sarà ottenuto grazie a proventi straordinari in parte già ottenuti, alla data di redazione della presente relazione, ed in parte preventivati a seguito di aste pubbliche di vendita già programmate.

## **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi di legge**

Non sono presenti a bilancio rivalutazioni sui beni dell'impresa, effettuate ai sensi di legge.

## **Conclusioni**

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Direttore