

FRATERNITA DEI LAICI

Sede in VIA G. VASARI,6 - AREZZO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di AREZZO 00182360511
N.REA 145614**Relazione sulla gestione al Bilancio al 31/12/2024****Premessa**

La presente relazione è di corredo al bilancio d'esercizio dell'Ente chiuso al 31/12/2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, nel quale è stato conseguito un risultato netto pari a € 69.292. RinviamoVi alla Nota Integrativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede vogliamo relazionarVi sulla gestione dell'Ente, sia con riferimento all'esercizio chiuso sia alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

Condizioni operative e sviluppo dell'Ente

L'Ente svolge la propria attività nel settore ATECO Altre attività di servizi per la persona nca. Ai sensi dell'art. 2428, comma 5 del Codice Civile, si segnala che l'attività viene svolta nella sede di VIA G. VASARI,6 AREZZO.

Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il prospetto riepilogativo delle immobilizzazioni finanziarie confrontato con l'esercizio precedente (in Euro):

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni in		
imprese controllate	80.000	80.000
imprese collegate	350.053	350.053
Totale partecipazioni	430.053	430.053
Crediti		
Totale immobilizzazioni finanziarie	430.053	430.053

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Sotto il profilo giuridico l'Ente controlla direttamente o per interposta persona le seguenti società che svolgono le seguenti attività complementari e funzionali al core business del gruppo.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

	Ragione sociale	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Quota posseduta in euro	Attività svolta
	TENUTE DI FRATERNITA SRL S.A. A SOCIO UNICO	AREZZO	01974120519	80.000	ATTIVITA' AGRICOLA
	AREZZO MULTISERVIZI SRL	AREZZO	01938950514	350.053	GESTIONE SERVIZI CIMITERIALI
Totale				430.053	

Svalutazione titoli non immobilizzati

Variazioni strutturali nell'esercizio

Si segnala che non vi sono state variazioni strutturali significative nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, tali da comportare la modifica del piano strategico aziendale per il biennio successivo dell'Ente

Andamento economico generale

Principali rischi ed incertezze cui l'Ente è esposto

Andamento della gestione dell'Ente

Di seguito si riporta una descrizione relativa all'andamento della gestione dell'Ente.

L'attività dell'Ente ha avuto un andamento regolare per il Museo e tutte le attività ad esso connesse. Infatti nel settore Didattica si **sono riscontrati n. 195 percorsi** prenotati dagli Istituti scolastici della Provincia, mentre per il Museo sono stati registrati **oltre 14.500 ingressi**, come in seguito meglio specificato.

In generale a fronte di una razionalizzazione delle spese, si è avuto un risultato positivo dovuto anche alla conclusione di vendite di terreni marginali con un interessante riscontro economico.

Principali dati economici

Per la riclassificazione degli schemi ed indici di bilancio, la Relazione sulla gestione fa riferimento agli standard elaborati dalla Centrale dei Bilanci (Gruppo Cerved), partner più che affidabile per il sistema bancario italiano ai fini dell'analisi economico - finanziaria, per la valutazione del rischio di credito e per la consulenza allo sviluppo dei sistemi di rating.

Il Conto economico riclassificato secondo il criterio del "valore aggiunto" proposto dalla Centrale Bilanci e confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

Riclassificazione Conto Economico Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
GESTIONE OPERATIVA			
Ricavi netti di vendita	290.436	202.853	87.583
Contributi in conto esercizio	27.729	18.389	9.340
Valore della Produzione	318.165	221.242	96.923
Acquisti netti	46.693	41.113	5.580
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e merci	-8.079	6.939	-15.018
Costi per servizi e godimento beni di terzi	307.608	266.152	41.456
Valore Aggiunto Operativo	-28.057	-92.962	64.905
Costo del lavoro	297.514	311.261	-13.747
Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)	-325.571	-404.223	78.652
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	116.281	102.700	13.581
Svalutazioni del Circolante	8.697	95.000	-86.303
Accantonamenti Operativi per Rischi ed Oneri	15.000	30.000	-15.000
Margine Operativo Netto (M.O.N.)	-465.549	-631.923	166.374
GESTIONE ACCESSORIA			
Altri Ricavi Accessori Diversi	701.382	840.333	-138.951
Oneri Accessori Diversi	169.523	164.513	5.010
Saldo Ricavi/Oneri Diversi	531.859	675.820	-143.961
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	333	78	255
Risultato Ante Gestione Finanziaria	65.977	43.819	22.158
GESTIONE FINANZIARIA			
Altri proventi finanziari	10.896	13.703	-2.807
Proventi finanziari	10.896	13.703	-2.807
Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)	76.873	57.522	19.351
Oneri finanziari	6.662	7.954	-1.292
Risultato Ordinario Ante Imposte	70.211	49.568	20.643
GESTIONE TRIBUTARIA			
Imposte nette correnti	919	34.231	-33.312
Risultato netto d'esercizio	69.292	15.337	53.955

A migliore descrizione della situazione reddituale dell'Ente si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Redditività

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervalli di positività
ROE - Return On Equity (%)	0,44	0,10	0,34	> 0, > tasso di interesse (i), > ROI
ROA - Return On Assets (%)	0,45	0,34	0,11	> 0
Tasso di incidenza della gestione extracorrente - Tigex (%)	90,14	26,66	63,48	> 0
Grado di leva finanziaria (Leverage)	1,08	1,07	0,01	> 1

ROS - Return on Sales (%)	26,47	28,36	-1,89	> 0
Tasso di rotazione del capitale investito (Turnover operativo)	0,02	0,01	0,01	> 1
ROI - Return On Investment (%)	0,46	0,14	0,32	< ROE, > tasso di interesse (i)

Al fine di ampliare ulteriormente l'analisi sulla situazione reddituale dell'Ente si riportano nella tabella sottostante anche alcuni indici di produttività del lavoro confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Produttività del Lavoro

Ricavo pro capite	Intervallo di positività
Valore aggiunto pro capite	> 0
Costo del lavoro pro capite	

Principali dati patrimoniali

Si espone di seguito la riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio "finanziario" proposto dalla Centrale Bilanci, comparata con l'esercizio precedente:

Riclassificazione Stato Patrimoniale Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
ATTIVO			
Attivo Immobilizzato			
Immobilizzazioni Immateriali	332	156	176
Immobilizzazioni Materiali nette	14.136.776	14.079.212	57.564
Attivo Finanziario Immobilizzato			
Partecipazioni Immobilizzate	430.053	430.053	0
Crediti Commerciali oltre l'esercizio	665.532	665.532	0
Totale Attivo Finanziario Immobilizzato	1.095.585	1.095.585	0
AI) Totale Attivo Immobilizzato	15.232.693	15.174.953	57.740
Attivo Corrente			
Rimanenze	40.237	32.158	8.079
Crediti commerciali entro l'esercizio	953.777	910.282	43.495
Crediti diversi entro l'esercizio	35.270	45.124	-9.854
Attività Finanziarie	100.000	100.000	0
Altre Attività	16.371	10.604	5.767
Disponibilità Liquide	769.558	915.763	-146.205
Liquidità	1.874.976	1.981.773	-106.797
AC) Totale Attivo Corrente	1.915.213	2.013.931	-98.718
AT) Totale Attivo	17.147.906	17.188.884	-40.978
PASSIVO			
Patrimonio Netto			
Capitale Sociale	14.434.921	14.434.921	0
Capitale Versato	14.434.921	14.434.921	0

Riserve Nette	1.449.211	1.433.873	15.338
Utile (perdita) dell'esercizio	69.291	15.338	53.953
Risultato dell'Esercizio a Riserva	69.291	15.338	53.953
PN) Patrimonio Netto	15.953.423	15.884.132	69.291
Fondi Rischi ed Oneri	40.620	38.900	1.720
Fondi Accantonati	40.620	38.900	1.720
Debiti Finanziari verso Banche oltre l'esercizio	84.631	121.102	-36.471
Debiti Consolidati	84.631	121.102	-36.471
CP) Capitali Permanenti	16.078.674	16.044.134	34.540
Debiti Commerciali entro l'esercizio	708.219	785.289	-77.070
Debiti Tributari e Fondo Imposte entro l'esercizio	26.171	44.969	-18.798
Debiti Diversi entro l'esercizio	109.234	147.571	-38.337
Altre Passività	225.608	166.921	58.687
PC) Passivo Corrente	1.069.232	1.144.750	-75.518
NP) Totale Netto e Passivo	17.147.906	17.188.884	-40.978

Dallo Stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale dell'Ente, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. A migliore descrizione della solidità patrimoniale dell'Ente, si riportano nelle seguenti tabelle alcuni indici e margini attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Struttura Finanziaria

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Grado di capitalizzazione (%)	18.850,57	13.116,33	5.734,24	> 100%
Tasso di intensità dell'indebitamento finanziario (%)	29,14	59,70	-30,56	< 100%
Tasso di incidenza dei debiti finanziari a breve termine (%)	0,00	0,00	0,00	> 0, < 50%
Tasso di copertura degli oneri finanziari (%)	-2,05	-1,97	-0,08	
Tasso di copertura delle immobilizzazioni tecniche (%)	112,85	112,82	0,03	> 100%
Tasso di copertura delle attività immobilizzate (%)	105,55	105,73	-0,18	> 100%

Margini patrimoniali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Capitale circolante netto finanziario (CCNf)	845.981,00	869.181,00	-23.200,00	> 0
Capitale circolante netto commerciale (CCNc)	76.558,00	834,00	75.724,00	> 0
Saldo di liquidità	1.874.976,00	1.981.773,00	-106.797,00	> 0
Margine di tesoreria (MT)	805.744,00	837.023,00	-31.279,00	> 0
Margine di struttura (MS)	720.730,00	709.179,00	11.551,00	
Patrimonio netto tangibile	15.953.091,00	15.883.976,00	69.115,00	

Principali dati finanziari

Al fine di ampliare l'analisi sulla situazione finanziaria dell'Ente si riportano nella tabella sottostante i principali indici finanziari e di liquidità, confrontati con l'esercizio precedente.

Posizione finanziaria netta di medio e lungo periodo (di secondo livello)

La posizione finanziaria netta (PFN) al 31/12/2024, calcolata secondo i suggerimenti del documento del 15/09/2015 della Fondazione Nazionale dei Commercialisti e del Principio Contabile OIC 6 revisionato nel luglio 2011, è rappresentata nella seguente tabella:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
Disponibilità liquide	769.558	915.763	-146.205
Crediti finanziari correnti	100.000	100.000	0
Indebitamento finanziario corrente netto o Posizione finanziaria corrente netta (a)	869.558	1.015.763	-146.205
Debiti bancari non correnti	84.631	121.102	-36.471
Indebitamento finanziario non corrente (b)	84.631	121.102	-36.471
Indebitamento finanziario netto o Posizione finanziaria netta (c=a-b)	784.927	894.661	-109.734

La PFN offre un valore conoscitivo ancora più elevato dell'attività dell'Ente se utilizzata per il calcolo di alcuni indicatori:

Indici sulla posizione finanziaria netta

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Indice di indebitamento netto	0,05	0,06	-0,01	Variazione negativa
Indice di copertura finanziaria degli investimenti	0,06	0,06	0,00	
Indice di ritorno delle vendite	2,70	4,41	-1,71	Variazione negativa
PFN/EBITDA	-2,41	-2,21	-0,20	

Per completare l'analisi finanziaria si espongono, infine, alcuni indici di bilancio relativi alla solvibilità dell'Ente, confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Liquidità

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazion e	Intervallo di positività
Quoziente di liquidità corrente - Current ratio (%)	179,12	175,93	3,19	> 2
Quoziente di tesoreria - Acid test ratio (%)	175,36	173,12	2,24	> 1
Capitale circolante commerciale (CCC)	285.795,00	157.151,00	128.644,00	
Capitale investito netto (CIN)	14.422.903,00	14.236.519,00	186.384,00	
Giorni di scorta media	50,57	57,86	-7,29	

Indice di durata dei crediti commerciali	2.035,04	2.835,41	-800,37	
Indice di durata dei debiti commerciali	729,61	932,84	-203,23	
Tasso di intensità dell'attivo corrente	6,59	9,93	-3,34	< 1

Informazioni attinenti all'ambiente

Si ravvisa che la questione ambientale è una realtà globale che coinvolge persone, organizzazioni ed istituzioni in tutto il mondo, per questo motivo FRATERNITA DEI LAICI è convinta che a fare la differenza sia il contributo personale che ognuno è in grado di offrire attraverso semplici gesti quotidiani che riducono i consumi energetici senza pregiudicare la qualità della vita. Questo si traduce in un'attenta progettazione, una corretta gestione delle risorse e dei processi, un controllo continuo anche tramite il coinvolgimento dei propri dipendenti. Tenuto conto del ruolo sociale che la società possiede, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale, così come richiesto dal comma 2 dell'art. 2428 del Codice civile.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate emissioni di gas ad effetto serra in base al disposto della Legge n. 316 del 30/12/2004.

Nel corso dell'esercizio il nostro Ente non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale.

Gli investimenti sono stati effettuati in passato con la realizzazione di impianti fotovoltaici e si è proceduto alla manutenzione degli stessi. Importanti investimenti sono tuttavia previsti nel 2025/2026, in particolar modo nel settore dell'Agri-Voltaico.

Nonostante l'impegno profuso dall'Ente a difesa dell'ambiente non sono state rilasciate certificazioni ambientali da parte delle autorità competenti.

Nel corso dell'esercizio non ci sono state morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio il nostro Ente ha rispettato le normative in materia di sicurezza del personale.

In dettaglio:

-aggiornamento attraverso corsi di formazione per la sicurezza.

Sono state adottate, sino a quando previsto dalle allora vigenti normative, tutte le prescrizioni previste dal RSPP per la sicurezza dei lavoratori in merito alla situazione COVID 19.

Investimenti

Non sono presenti a bilancio investimenti significativi in immobilizzazioni tecniche.

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

L'Ente non possiede, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni o quote di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Magistrato per l'approvazione del bilancio è stato convocato regolarmente entro i 120 giorni ordinari dalla chiusura dell'esercizio; non è stato, quindi, necessario ricorrere alla deroga dell'art. 2364, comma 2, C.c.

Il Magistrato, chiamato ad approvare il bilancio è stato convocato regolarmente ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Contabilità dell'Ente.

In riferimento alla gestione relativa all'anno 2024 sono già state intraprese delle attività volte a ottimizzare la gestione fiscale e produttiva del patrimonio immobiliare, quali:

- lo sviluppo dei rapporti con la Fondazione Arezzo Comunità;
- un nuovo rapporto contrattuale con l'azienda agricola grazie al suo sviluppo produttivo e commerciale;
- l'ampliamento dell'accordo con il Comune di Arezzo per la gestione dello sportello per l'integrazione;
- lo sviluppo della promozione al fine di incentivare l'attività didattica presso le scuole della Provincia;
- la vendita di fabbricati o terreni di scarso interesse per l'Ente ma con atti conclusi in maniera positiva;
- verifica generale con i Comuni interessati per le posizioni ai fini Imu, soprattutto del patrimonio immobiliare allo stato attuale collabente per una generale razionalizzazione dei costi.

Particolare attenzione è stata posta da parte del Magistrato all'attività di promozione del Museo, che ha prodotto effetti positivi.

Infatti nel corso del 2024 si sono registrati 14.104 ingressi, con un notevole incremento rispetto al 2023 (9.585) ma addirittura anche al rapporto pre-pandemia (11719 visitatori nel 2019), con un buon incremento degli incassi complessivi.

A questi dati vanno aggiunti altri 510 biglietti venduti tramite la sperimentazione del "biglietto unico" durante la manifestazione "Città del Natale" svoltasi dal 16 novembre 2024 al 6 gennaio 2025.

Un altro settore che ha visto un incremento nel 2024 è il miglior utilizzo degli spazi del Palazzo di Fraternita (Sale del Museo, Terrazza monumentale e Sala Pieve) molto richieste per lo svolgimento di talune manifestazioni quali Convegni, Seminari, Mostre, Incontri conviviali.

Ricordiamo altresì che il Palazzo di Fraternita è anche sede per le celebrazioni di matrimoni civili, che stanno avendo un incremento anche nel 2024.

Infine il massimo sforzo è stato rivolto all'aspetto ambientale da sempre perseguito dall'Ente, che lo vede impegnato da anni nell'approccio scientifico alle pratiche più moderne ed innovative delle coltivazioni agricole. Ne è testimonianza l'aver convertito l'intera azienda Tenute di Fraternita al metodo biologico.

Ancora di più fin dal 2023 il Magistrato ha deciso di destinare parte di terreni di proprietà all'agri-voltaico, per la produzione di energia rinnovabile a basso impatto ambientale. Circa 30 ettari saranno destinati a questo scopo, in collaborazione con una primaria società che opera da anni nel settore e che si è aggiudicata il relativo avviso pubblicato sul sito istituzionale. Ciò permetterà, da quando interverrà l'autorizzazione da parte degli Enti competenti, un ulteriore introito per il Bilancio dell'Ente, e contemporaneamente vedrà la realizzazione di nuovi impianti utili alla conduzione dell'azienda agricola.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi di legge

Non sono presenti a bilancio rivalutazioni sui beni dell'impresa, effettuate ai sensi di legge.

Conclusioni

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Direttore